

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

Программа семинара

«Лидерство на всех уровнях бережливого производства»

03-04 апреля 2023 г. (16 ак. ч.), г. Усть-Каменогорск

1. Подготовка и адаптация программы обучения под нужды Компании.
2. Подготовка раздаточного, презентационного и лекционного материалов.
3. Проведение обучения:

Цель обучения: формирование у слушателей знаний в области лидерства в бережливом производстве.

Количество слушателей: 10+5 чел.

Целевая аудитория: руководители, менеджеры среднего звена и другие заинтересованные лица.

График обучения: с 10.00 до 17.00 ч., по 8 ак. ч. в течение 2-х дней

Содержание программы

- Бережливое производство и бережливое лидерство.
- Решение проблем, улучшения и мышление в формате А3:
 - ✓ Поиск корневых причин.
 - ✓ Контрмеры и решение проблем как способ развития людей. Почему так редко следуют циклу PDCA?
 - ✓ А3-мышление для замедления решения проблем.
 - ✓ Ката совершенствования - новый подход к достижению цели
- Стандарты, стандартизированная работа и визуальный менеджмент – часть работы лидера:
 - ✓ Стандартизированная работа и визуальный менеджмент.
 - ✓ Стандарты и постоянное совершенствование.
- Модель развития бережливого лидерства.
- Обязательство саморазвиваться:
 - ✓ Что вы пытаетесь развить в себе?
 - ✓ Как развиваются бережливые лидеры?
 - ✓ Глубокая экспертиза через Сю-Ха-Ри.
- Учиться развивать других и быть коучем
 - ✓ Первые шаги по развитию людей.
 - ✓ Как быть коучем и развивать других в Гемба.
 - ✓ Использование ката коучинга. Рецепт из 3-х компонентов для бережливых лидеров.

- Поддержка ежедневных улучшений. Что делает бережливый лидер?
 - ✓ Бережливое лидерство в рабочих группах. Визуальный контроль против скрытых проблем
 - ✓ Стандарт работы для поддержки Кайдзен. В чем заключается стандарт работы лидера?
- Разработка видения и согласование целей
 - ✓ Видение и воспроизводимость. Построение модели бережливого лидерства. Что сначала?
 - ✓ Хосин Канри или как направить людей на реализацию общих целей. Сочетание Хосин Канри и регулярного менеджмента.
- Осознанная практика: роли, видение, планы, постановка задач.

И.О. Директора-Ректора



Берлибаева А. Б.

Ст. методист ОКП



Джаманкулова Д.М.